

Директор дорожно-строительного управления № 7 Александр Покидов уверен: хороший руководитель должен быть вовлечён во все процессы своей компании. За плечами у него — 30 лет работы в сфере, километры дорог и мостов в Липецкой области и за её пределами. В обязанностях — полная ответственность за всё.

СВОЕЙ ИДТИ ДОРОГОЙ

Александр Покидов начал свой профессиональный путь в армии со строительства военного аэродрома. После демобилизации вернулся в родной Липецк — стал линейщиком. Так называют тех, кто работает на протяжённых объектах — дорогах, автомобильных и железнодорожных мостах, трубопроводах, линиях связи. А 24 года назад основал свою компанию, чтобы больше не зависеть от начальников и не ждать очередного сокращения.

НА ВСЕХ УРОВНЯХ

— Сейчас под моим руководством от 30 до 50 человек, — рассказывает Александр Покидов. — Зависит от сезона и объёмов, которые мы выполняем. Каждого принимаю лично, спрашиваю про опыт и компетенцию. А людям важно именно от директора узнать, какая зарплата, когда будет выплачиваться. У меня полный контроль везде. Есть работа в офисе, на линии, на базе. Я должен знать, как организовать процесс или исправить недочёты.

Директор обязан разбираться в нюансах на всех уровнях. Например, дорожный рабочий имеет самую низкую квалификацию, но всё же должен обладать определёнными навыками и знаниями. От него зависит, по какой дорожке пойдут пешеходы или как будут стоять бордюры. Задача Александра Покидова — понимать, когда человек делает правильно, а где ошибается, и в какой момент надо прислушаться к его позиции.

Или вышли рабочие в поле: метр влево, метр вправо, выше, ниже — как должна идти дорога? Нужен геодезический проект. Прежде чем начинать стройку, важно подготовиться к аукционам и изучить всю документацию. База тоже работает под определённую задачу: например, производит асфальтобетон. Что она с ним будет делать, если никто не уложит дорожное покрытие?

— Поэтому я не отдам предпочтение офису, линии или базе. Всё тесно взаимосвязано, — рассуждает Александр Покидов.

ХАРАКТЕР ДОРОЖНИКА

Сейчас компания работает на четырёх объектах в области. Два из них — в Задонском районе — вошли в национальный проект «Безопасные качественные дороги» и финансируются за его счёт. Для Александра — это повышенная ответственность, но он всё равно считает: задача везде должна быть выполнена хорошо.

— Работа у нас тяжёлая, — говорит директор. — И не каждый готов за неё взяться. В Липецкой области разные типы дорог. Мы строим региональные, муниципальные. Не берёмся лишь за федеральные трассы.

Для строительства мостов нужно много специального оборудования, которое нерентабельно иметь

в одной организации. Например, в этом году у компании Александра Покидова нет проектов с буронабивными сваями. А техника для их установки мощная и большая. Проставить ей не с руки. Поэтому, когда необходимость в ней всё-таки появляется, обращаются к субподрядчикам. Контроль за работой остаётся у Александра — он за всё в ответе. Даже за собаку, которая прибилась к бригаде на одном из объектов. Теперь живёт на другом. Не в характере мостовиков взять и выбросить.

В строительстве дорог свои нюансы. Прежде всего, оно материалоёмкое.

— Говорят иногда: «По весне асфальт ушёл», — приводит пример Александр Покидов. — Многое тут зависит от материала. Когда его требуется тысяча тонн, не всегда есть возможность взять большой

Компания Александра Покидова в 2024 году выполняет:



объём нужного качества. Так много просто нет. Но при этом качество работы дорожников повысилось в разы благодаря новой технике. За последние 20 лет оборудование стало точнее. Небо и земля по сравнению с тем, как

я начинал. Раньше всё сводилось к рукам и голове человека, который сидит за рычагами. Теперь, например, автогрейдер работает по 3D-системе, где конструируется проект, а управляется по сигналам со спутника.

МОСТ ЛЕОНАРДО ДА ВИНЧИ

Иногда, чтобы капитально отремонтировать мост, рядом возводят временные переправы. В Чаплыгине на реке Становая Ряса компания Александра Покидова построила сразу три: временный автомобильный на объезде, пешеходный и технологическую эстакаду.

— Это был наш самый крупный проект, который завершился в прошлом году, — рассказывает Александр. — Пока там работали, местные жители подходили с надеждой: «А вы же их оставите?». Мы тогда ничего конкретного сказать не могли. Дальше уже муниципальная власть решила, как это сделать без нарушений.

Если мост проектируется как временный, то и материалы используются другие. Это значит, что межремонтные сроки у таких сооружений короче, чем у капитальных. За состоянием объектов следят специальные службы: проводят ежегодно два осмотра — весной и осенью.

Бывали у Александра Покидова и нетипичные проекты. Несколько лет назад в селе Войсковая Казинка Долгоруковского района он предложил построить для пешеходов мост Леонардо да Винчи. Эта конструкция, придуманная великим учёным, прочная и самонесущая: у неё только две точки опоры, а все элементы удерживаются соседними.

Липецкая область для строительства не самая сложная: севернее гораздо труднее. У компании Александра Покидова есть опыт работы и в таких условиях. В нашем регионе основная проблема — заболоченность и заторфованность.

— Все проекты по-своему где-то заковыристые, где-то простые, — рассуждает директор. — Когда надо поднять пролётное строение весом 600 тонн, чтобы заменить опорную часть, — это одно. В другом месте ещё чем-то будем озадачены. Для того мы и есть, чтобы сложности решать.

Текст **Анастасия БЕРЕСТЮКОВА**
Фото **Екатерина СТЕПАНОВА,**
Александр ЮШКОВ

в 2023 году

305

километров
региональных
автомобильных дорог
отремонтировано



276

километров
из них благодаря
национальному проекту
«Безопасные
качественные дороги»

за 5 лет

2800

километров
дорожного
полотна привели
в порядок



34

мостовых
сооружения
построено,
отремонтировано,
реконструировано



в 2024 году

+ 14

мостовых
сооружений

